

ל מה אב י או ה ב  
את הק י ?

ל מה אני אוהב את הקיץ?

ל מה? (תגידו אתם)

<sup>ל מ ש</sup>  
ז ז א פ ש ר ב ו

ל ט ב о ל עד ב ר כ י י

ב י מ

או ב ח o ל

או ב ש נ ה י מ.

ו ה o ל c i m ל ט r t , כ m o ש h t a f l a n c o  
מ z m o n ל i y b i t - h u t , c l h i l d i m  
ו h c i i c h s o b ,  
ב c l l l s c h a n c o :  
i s h c h o p s h g d o l  
ו l a  
ל o m d i m !!!

יו ס י ג מ ז o .

ל מה אני אוהב את הקיץ?

ל מה ב c l l l a i n o b o f g m ?

<sup>ל M ש</sup>  
z z

א o c l l i m b o

ب l i g b o l w b l i c h

m l o n w u n b i m

o g l i d a g m .



א z a t c h e m ل ش ل ن e m . ن ش n b e c c m ب ش ل n e m - h i r u c a i m ل k i l t n e m o t و l t u i o l i m !

מ s p e r 1187 ה i ב a b t s h i n 27.7.90 כ p r h b s i a u l o n p n i m i



# מזל טוב... מזל טוב...

2 מ 2 - ח נ ל ד ת

\*\*\*\*\*

29.7 צביקה קורנבליט

סוזן שורץ

לייאת גולדברג

30.7atti אדלשטיין

31.7. אודי וGENER  
רביב עמר

8.1. בטי דוארי  
אורת נמליה  
אורלי ויליסבורת  
ינאי קלט  
סתינו דיבון

1 מ 1 - ב ל ש ו א י נ

\*\*\*\*\*

3.8. מר סולומון ג'יקסון

AMIL DELSH

לנטן מזרחי

דליה וGENER

4.8. בועז נאי

לייאור בר-זאב

הגר טובייס

30.7. חוה ואמיל פרנק

31.7. חניתה וΖΩΗΡΙΟΝ-דוד

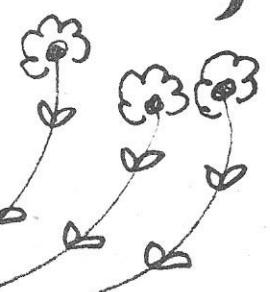
3.8. שילה וחנרי בן-יהודה

\*\*\*\*\*  
שמעאליק ואני מאוד נהנים מהביקור בקיבוץ, ואני רוצה להודות לכלם  
בעבור קבלת הפנים החמת, וגם עבור הזמן והמאץ שהשתקעתם כדי שארגישו בבית.  
שבילי זה היה נפלא, בביטחון הראשוני לישראל, להכיר את הארץ היפה  
ונמהוגונת. במיוחד זה היה מעוגן לפגוש את כל החברים, ואני מבקשת  
להודות לכלם עבור תמיכתכם.

שיתה לכולכם קיץ נחמד. אנו מקונים לראות אתכם שוב בקרב.

קריס אפשטיין

תודה!



בשבת זן, כולם ב-28.7.90, מעבור משפחת רונבלת וירם יעקובסון  
 בשלגשא ילדייהם לכפר הבשיא.

המשפחה מתגורר בדירה של תמי, ומספר הטלפון שלהם: 590.

אבן מחלים לכל המשפחה קליטתה מהירה והצלחה בעבודה.

מכובנו

אתם ותִּתְחַנֵּן

# מה פשׂעה?

מה בשמי - גם אצל רבע השירונטים.

\* כפי שברמז בשער - עיצומו של קיז' ועיצומם של קייטנות וטילרים,

בשולם גילים ינרד יצאו השבוי:

- כיתות לי-לייב לטיני. המימון חלקית באמצעות גינסיטים.

- הנעורון - משתזפים בחוף אכזיב.

- התלפון הבוגר והצעיר למצאים בקילטנה בחוף בחשנלים.

(ואם תמהם, מודיע מטובי משה בחו' באקוּרומיה השבוע - כאן הסביר. לפי בקשת הנוגעים בדבר, יצא שמעון עם התלטונים בתור מלונת).

והבוקר (יום ד') עלן ילדי הגנים בהתרגשות גדולה לאנטובוט הכתוב של המועצה ויצאו ל"קייטנה" של ינס בחוף דור.

از "למה אובי אוּה את הקיז?"

\* תפלאו לשמעו, שגד עבודה מתבצעת השבע. קטיף תליצ'י מתנהל בקצב. היבול קטן נשחטו מהמצופה, "אבל אנחנו אופטימיים לגבי המחר", אומר מיקי. גם משלימים נטיעות הפרדס החדש (1800 שתילים של אשכנזית אדומה).

\* העבודה בעונפי המשפחן נמשכת. ישבם עיכובים משנה טוגנים - ככל הנוגדים עיי' זומס עבדה בענפי השירות, נכהלה הבוגרים מלבטים מך הסוג "החשמלאי מהכח לאינסטלטור המכחה למפטלת שצרכיה להחליט, איפה בדיקן למקם את הדנד". גם כאן נקרויה לטוב.

\* ואם בענפי שירות אבן עוסקים, מושך מיקי שתקבלו הצעות עבודה שבותות לתפירה מסורית. בישיבה משותפת של המופרטת הביעו בולן בתלהבות את בוכנותן להירטם למיבצע.

\* חברים רבים שאנו, מיין ולאן מנビילנט המדרגות ליד "מלט האולט". העניין קשור לרש-יון להפעלה מטהריה של האולט, שאחנו מknobs להציג במשטרת. למטרה זו עליינו לנוקוט במספר צעדים בטיחותיים: יציאת חירום שתוביל דרר הרמפה הצדנית, מעל שטח הטופ, למדרגות הביל'. עלי ננו גם לשם את המדרגות באולם בצע דרומי ולהתקין מזדים מעל הבמה (המצדים כבר הגיעו). עם קבלת האישורים נוכל להתחיל למכנן תוכנו.

ובקשר למשטח הטופ - ישנו סיפור לא בעים. עירימת הטופ הייתה מונחת זמן מה בין חדר-האוכל והאולט. ניגש חבר - שנקרא לו חבר אי' - ולמרות הנסיבות של האולט העmis את החומר על טרקטור ופיזרו בגינטו הפרטית... אותו חבר יחויב, כמוון, بعد הטופ, כולל הוובל. לא נעים.

\* בכלל, מיקי טוען שבתגובה הי'סיבות" מרכוש הכלל. נעלמו משטח רעפים שלט + שקי מלט, שהיו מועדים לבית מטווים. לאן? אין יודע. ואל תגידו לי שאורחיה המלונון בטח רוצחים להר-חיב את שטח המחיה. לא נעים.

\* יותר חביבית הייתה ישיבה שתתקיימה ב'מצפה הימיט', המלון הטבעוני מעל ראש-פינה. הם מעונ-ניים מאוד להפעיל תוכניות בידור/לימוד לאורהיהם. באים בחשובו הרצאות, חוגים, הפעולות בכל התחומיים. כל מי שיש לו מה לתרום בשטח זה (או שיש לו רעיבות), מוזמן להתקשר עם מיקי או רבקה.

\* שמואל, שכידונו סימן לאחוריונה את תפkidנו המפרק וכפוי-הטובה, נכנס (אלא מה?) לייצור במפעל. נאחל לנו טיפול והצלחה בעבודה ועדיין מknobs שנוכל לציין את חילופי המשמרות בצוותה גאותה.

# זה מזפיר לי

תקדמות:

עם "תומם תרנעת הפטיטבלרים" - אני מוכחה להנודות או

להכנת על כל מה שתעלו על דעתכם כמתאים להתנצלות נבל

זה בעצם משום שאבי מרגיש אשם, או לפחות אחרואן

לך, שהמדור הביל לא הופיע כבר כמה גליו.

בונת רצופים של "דבררי". ומארח אבל הרגיש אשם אני

המתחרה הכל גדול של הריל ליפשיץ בקיובץ. ועכשו, אחרי

שעוזב, אנו בנות רתאי ללא מתחרים, אני יכול כתט - רגוע ומשוחרר כמו

אחרי טיפול אצל ג'נט - ובעליקר מאוזן, לגשת לעביבין.

از מה היה לנו בזמן של חלוף? ראשית כל, פרק א', ה רנסים ב אם: בדיקת ביום

שהטרט החמוד הזה עם אלן ארקין כרости ממליח הופיע על מסכנו, חדרה את שער הקיובץ הפועל -

לשם קבוצה של נערדים ובגרנות רוסיים, שמאottonו רגע שייבו את פני הקיובץ ללא הכר. אני מניח,

שאלינו מוקי צור היה בא לבקר בclf הנשי, היה סבור ודאי שהוא מתהלך בימי העלייה השנייה,

כאשר בדמה לך שעל כל מדרכח ומאתורי כל שיח מתיבש מישחו מצטט את פושקין, תוך כדי שהוא

מגבב מצח מיזע מעמל חדש. בכל אופן, עושה רושם שהליטאים שלנו חוברת נחמדה ביותר ונוקנות

שבאביב הם ישובנו חזרה.

פרק ב' - ה רנסים לא ב אם: ובכן, בסופו של דבר הם לא באים, בוריס וגליבת

ונבם בגבני. הם תינו כאן לפבי שבוע - בוריס מהבדש מטבחות, גליינה תואר שני במחשבים,

גבגבי אוניביגגן הקטן, ילד מחובן בן 10, מציריך ומדבר עברית די טובת ותרגומם, לפעמים,

להנרוינו, משחק שח וגאון במתמטיקה. הם ראו את המפעל, אכלו ארוחות-צוהרים (אולי זה בגל

הdag?), ביקרו בפראק. הריאיתי להם את האודיטוריום המפואר שלנו, וזה נפרדנו. "אנחנו זקנים -

קיים לכמה ימי מחשבה" - אמרנו. עבורו כמה ימים התקשרתי. בוריס מאד תונצל. "תראה" - הוא

אמר לי - "קיובץ זה עכשו לא בשביבנו". הוא אמר עוזר הרבה דברים, אבל בעצם זה מה שהוא

אמר. אז תגידו לי - מה עושים כדי שגם אנחנו נהייה בית ראסון במולדת? בכל אופן, הדבר

היחיד שמנצנץ בזכרוני כתף הוא חיווך מלא הזאב של גליינה. ובכל זאת לא הכל זהב!

פרק ג': ה מועצה ידונוחו קרובה לנונדיי הציריים האחים. בכל אופן היתי

לנצח לונדר, שהשתתפנו בה שלונשה ציריים מהמשק - אריק, אריה ו. ואילן המאיiri. ואני מצאתי

אנת מועצה מתובת בינתה. אם ביקח את בושא הסרבנות, שעלה מושום מה במוועצה, הרוי שהכרעת

מליאת המועצה עמדו מטפר אפרוניות של התיאחות. העצות של חוגגים והצעות פרטיות, חמש במס-

פר, שקרו לגבנות, להוקיע, להוריד דרגות ואיפלו אורדי הילטנר מקיבוץ אורטל, בשיחת DIDDO -

תית שקטה, בישר לי שהוא היה גם מרחק סרבניט מהתנוועה. התקבלה בסופו של דבר הצעת הוועדה

המסדרת, שהתק"ס שולחת את כל תופעות הסרבנות לסוגיה - וזה בהחלט בושח מתון לעומת כל מה

שעמד מנגד. ובאשר להצעה אחרת, שקוראת לתמורן בזכותו של הפרט בתגובה לחופש דיעת ומצפון,

ההצעה הזאת נפלה אומנם (קצת לא נעים, אה), אך ברוב צעום של 120 לעומת 80 צדיקים יפי-

בPsi. אני אומנם דיסלקטי במטפירים, אבל זה באמת בראה לי לא רע. ואורי יש כאן פתח ברוחב

של שמי אכבעות לעתיד דמוקרטי וטוב יותר?

از זהה, חבריהם יקרים, זה כל מה שאני אזכיר לכם להפעם. ועוד לפעם הבאה תמשיכו ליהנות מהקייז הזה, שמחמת לנו כל-כך את הלב ואת הראש.

מanny - דודו

חו' באב תשכ"ח - מר יוסף וולפין

חו' באב תשמ"ז - גב' ג'ליין אנגלסברג

בר זכרון



עַל תְּפִקּוֹד הַקִּיבּוֹץ - מִוסְכָּמוֹת וְאֲשֶׁרֶת מִן הַעֲבֵר,  
שַׁהְתִּבְנְפִצּוֹ  
עַל טַלְעֵי המִצְיאוֹת.

אבי סימתי זה עתה מילוי תפקיד מרכזי בתקופה קשה לקיבוץ. למדתי הרבה מהעשיה הזאת, צברתי נסיוון רב, וכל אלה מחייבים אותי בהסתכלות מחודשת על חיינו, על צורת הארגון החברתי והכלכלי כפי שהיא מקובל עליינו עד כה, ולבחינה מחודשת של מושגי יסוד, שנחקרו כבסיס להוויה תנו הקיבוצית.

לפניהם הרבה שביט, ביושבנו בהכרה בחוות חקלאית באנגליה, שמענו הריצאות בנושאי החינוך במערב ערב החורף הקרים. לימדו אותנו את מטרות החינוך על רגלי אחת. והן: "יצירת ראש פתוח עם נוכחות לבדוק כל רעיון חדש וגם לא מקובל". - לא לקבל כל רעיון חדש, אלא פתחות לבדוק ללא פחד. כפי הנראה היה צריך בכל זאת לעבור לרגל השניה כדי להוסיף את העקרון הצורך לבדוק גם רעיונות ישנים ומ קודשים מן העבר, ולהיות פתוחים לשנות אותן אם יימצאו מושנים ובלתי רלוונטיים למציאות העכשווית.

אין לי ספק שהמצב הכלכלי החמור והמסובך תרם לאידוד המחשבה והבדיקה המחודשת של דרכנו בקיבוץ, חברה וכטבואה. הסתיירות שנוצרו במרקם החיים שלנו היו מטושטות יותר, כאשר היה לנו טוב כלכלי, ויכולנו לספק לכלם את הכל. המשורר והמצוקה מביאים אותנו מעלה לפני השטה, והוא מרגשות ומודgasות ביותר שאת.

התאוריה של החיים החברתיים בקיבוץ התבססה על האשליה שהחבר בקיבוץ יודיע להתעלות על צורכי רזואה ובוחות אישיים (ואולי גם על אונכיות אישית) ולאיזות חייו כלל, לטובת הכלל, ולמען הכלל. כולנו יודעים שאין הדבר כך, והחבר בקיבוץ הוא אדם כמו כל אדם אחר, מלבד שיש לו במקרה רבים מוטיבציות יותר חיוביות כלפי החברה בה הוא חי. התיאוריה והאשליה הביאו לנו בסיס לקבלת האחריות ע"י הכלל על כל מעשיו של הפרט, כי הרי כל מעשו של הפרט מכונן לטובת הכלל בלבד.

נכזר מצב שהפרט אינו נבע לאחריות אישית על מעשיו ועל מחדדיו. יתרה מזאת, גם המסדרות המשובבות בתוך הקיבוץ אינו נבעות לאחריות על מעשיה או מחדליהם. מה שקרה במצב האמי-

תית הוא, שהבוגרים תבעו את אחריותו של הקיבוץ למעשיו ולמחדליהם.

לפי דעתך העדר קיומה של אחריות אישית לוצאות מעשינו מהוות את הגורם היסודי ביותר לביע-יוט חייו הקיבוצי היום, וממנו נובעות בין היתר גם הבעיות והסתמכויות הכלכליות של הקיבוץ. אי-לכז, זהו הבסיס שעליינו לשבות אותו, ובקדם. אנו חייבים להגיע להכרה מודעת שהשיטה שיצרנו והכרנו איתה מתפקדת יותר, ושיש להטיל אחריות אישית על כל חבר בכל דבר שהוא עוסק בכך. אחריות הבושאת עמה גם מסכנות אישיות לחוטר תפוקד נאות ולניצול לא מוצדק של המערכת המכוללת של הקיבוץ. החבר חייב להיות אחראי אישית לפרנסתו ולקיים. הקיבוץ יdag לאלה שהמחייבת מגבלות פיזיות ובריאותיות אותן מטוגלים לקיים את עצמו או להיות אחראים לפרנסתם, אך הוא יפסיק לאפות על אנשים שאינם להם הרצון והדחף לדאוג לכך שיתפרנסו ממעשיהם, והם משאים זאת לדאגת הקיבוץ שייקיימים אותם.

## (על תפקוד הקיבוץ - המשך)

האחריות זאת חייבת להיות משותפת לחבר במעטפת הכללית גם יחד, דבר שאיינו קיים כמובן כלכלי. החבר חייב לקבל על עצמו אחריות על תוכנות עבורה, על מידת תפוקתו, שמנתה ביחס להתפרנס. שום מערכת חברתי-כלכלית לא יכולה להמשיך להתקיים לאורך זמן, ללא נטייה לחששות אישיות של כל המרליבים, המתחרים ליצירה הכוללת. אם לא בדע להכיר בכך רט, בהיא בדרכם לכליון מוקדם או מאוחר, זאת רק שאלה של זמן.

### בעיית הפרט והכלל

בעבר פעלנו לפי העיקרונו שטובות הכלל מכובדות את מעשי הפרט וכל מעשו ושיקוליו של הקיבוץ מושפעים לפי העיקרונו זהה. בזאת נבדק הקיבוץ מהחברה הסובבת אותו. ככלנו ינדעים שכיסו הפרט וצורך הפרט עומדים במרכז העשייה הקיבוצית. אין המערכת מכירה בכך כתיאוריה, ועל כן היא מתפתחת ומתרננת, כדי לישב את הסתירה שנוצרה. בעיה זאת קרייטית וכואבת, וعلינו להגיד לעצמנו איך אנו רוצחים לחירות באופן כו ואמיתתי, ולהפסיק לשחק ב"כאי לו".

### הערבות ההדרית

גם היא הפכה במידה רבה מאוד לערבות חד-צדדית. הקיבוץ ערבי - הפרט אינו ערבי כלל לכת למצוות או לחופשה ארוכה ולהשאיר לבוטרים את התמודדות עם הבעיות שהוא היה שותף ליצירתן ובוטש אותן.

### בעילת השווינון

ידענו לשומר יפה על שוויונו ערך האדם, אך השווינון החומרי כבר מזמן אינו קלים. דבר זה אינו מטריד את מנחות רוב החברים, וכל אחד יצר לעצמו את המינוח החשוב לו כפרט ואין זה משנה, אם המקורות לא היו תמיד מתקיימים. שברנו את הקונצנזוס זהה בהחלה על חופש נסיעה לחויל למי שימושתו לדו מלווה לכך. כל עוד החלטה הגבילה את תקופת הבני-עה הזאת למקרים מי החלטה השותית, אין לא יותר משבעים, הייתה הפגיעה בשוויונו עדין נסבלת. ברגע שהותר לחברם משכבות גיל מסוימת ומעלה להאריך בביבלי בחויל, נשבר כל קונצנזוס אפשרי ביחס לשוויונו. הפגיעה איתה רק בשוויונו - זאת גם פגיעה בהכנסות ובפרנסת הקיבוץ.

### מה עליינו לעשות?

א. ליזכר את הכללים שיביאו את האחריות על מעשו, התנהגותו ומחדריו, על כתפי החבר, לאחוב ולשלילה. ביטן לכת לפי דוגמאות של מרכז דיזון ואות ריות לכל פעילות עסקית במשק. יש יצירה חדשה ומחשבה בקיבוץ נאות מרדכי, הקושרת את התעציב האישי של החבר במספר ימי העבודה שהוא נותן במשך השנה. היד ותධימון פתוחים ליצירת כלים, לשם יצירת מיליציה ואחר-יות אמיתית של החבר.

ב. להכיר בכך שהקיבוץ של היום מספק קודם כל את הצרכים של החברים החיים בו וזהו הבסיס לשישיותו. בפסק את המשקל באילו הפרט מיותר על רצוננטיו לטובת הכלל, דבר שאיינו קיים. במילים אחרות - עדכון התיאוריה לעונבות קיימות.

(סוף בעמ' 3)

ג. עליון לחשיק מוחשנה איך להפוך את הערבנות החד-צדדיות הקיימת ולהציגו אונתת לערבותה הדדית, כפי שהיא חייבות להיות, ע"י יצירת אקלים ומשיטות, שיאפשרו זאת.

ד. נדרן בצורה כנה ופתוחה בשאלת, איך מין שוויון אנו רוצחים לקיים בתוכנו ובינוינו – ואז נחיה בהתאם. כיום אנו חיים חיי שקר בכל הנדון בשוויינו, והגיע הזמן שנחליט, איך אנו רוצחים לנוכח בניידנו "על אמרת" ותחלהות אלן יהפכו אז לבחלה הכלל.

משמעות חוצר.

## מואים קרייק הצעה

תקנון זה יובא בזמן הקרוב לאשרור באסיפה - החברים מתבקשים לעיין בו. הלימודים מתחלקים ללימודים "זולים" ולימודים "יקרים".

היזוליס-מתקימיים במתביס בראש-פינה, והיקרים בתל-חי, באוניברסיטה הפתוחה או במ-קומות אחרים. אנו מברירים אם אפשרויות לשותף בחוגים זולים (או חינם) בחוצר. הלימודים היקרים ערלים פי שלושה או יותר מהזולים. אבן רצאים אומנם שהחבר ימצא דרך להרחבת דעת ולהעשרה במרקם המתאים לו, אך בכלל התקציב המkräץ שורם לשוטנו, עליבר למצוא דרכים לאפשר למירב החברים לקבל מתוך מן העוגה המצווקת.

ברוח ذات הרצונו הכללים המפורטים כאן:

א. הנוועדה לא תשלם את המחיר המלא של הקורס, אלא תשתף בלבד. סכום השותפות הוא 180 ש"ח לשנה לקורס "זול", ו- 525 ש"ח לקורס "יקר".

ב. בתקופה של 10 שנים יוכל חבר לקבל מימון של 3 קורסים יקרים או 10 קורסים זולים. אפשרי גם שילוב בין השניים, ובblast שלא עולה על 1800 ש"ח לתקופה של 10 שנים, כולל חישובי האינפלציה.

ג. החישוב ל-10 שנים יתחיל רטרואקטיבית משנת 1985.

ד. מי שLEARND בקורס יקר שלוש שנים רצופות, כולל שבעת תמייט, יעשה הפסקה של שנה לפחות.

ה. חבר שלמד לימודים ארוכים, לא יבקש קורס "יקר" תוך שלוש שנים מסיום לימודיו.

ו. בתוך תקופה לימודים ארוכים אין השתפות בלימודים קצרים.

ז. בשנה אחת תהיה השותפות בקורס אחד בלבד.

ח. לימודי נגינה ופיתוח קתול ייחשבו ככל הלימודים האחרים לגבי כל המעיפים שהוזכרו.

ט. הלימודים אינם בשעות העבודה או על חשבון העבונדה. המימון יהיה אין כל השתפות בהרצאות כלכלה, לינה, הוצאה על חומרים וציוד לימודי. לשחרר לימוד בלבד.

י. כל הסכומים בסעיפים הקדמים בנוויים על בסיס התקציב שאנו מקורים לקבל השנה וכפנפים לאישר תקציב זה ע"י המוסדות הכספיים.

ולאחר כל ההגבלות והקיצוצים - אנו מקורבים שכנלכם תלמדן נתהנו.

### ຽעדת השותפות

בעמ' 13 תמצאנן מכתב מכללת תל-חי שאף הוא עוסק באפשרות לחשיך בשכר לימוד.

# האוואָז פֿאָזִיעַט אֶמְפֿתְּקָם

במשך ינמיבים, יחד עם אריק ארנברג ואילן המאירי, השתתפה בטור ציר מטעם כפר הנשיה, במרעצת המדיביגות של התקאים, שבערבה בכפר בלום בסוף השבעה שעבר.

מלבד החרוויה התברעתית, שבובעת מפגשים מעין אלה עם עמייתים מקיבוצים אחרים, היה במועצה זו נסיךן כן להסדיר ענייניהם, שפעם היו מנבגים מאליהם.

המשבר הכלכלי, שפוך את התבונעה זה כבר שניםים, נתן את אותותיו בתחום החברה, החינוך והאידיאולוגיה, כאשר אבן במצאים בעיצומו של תהליך ערעור האמון בעצם דרכנו התנו - עתית והרערובית. במשך הזמן הזה חל תהליך של השתגנות הקיבוצים עד כדי נימוק מהחברה הפו - בית. בתווך כך, בראש סדר העדיפויות עמד על סדר-היררכם המצב הכלכלי, על-פי דברי חז"ל - "אם אין קמח אין תורה". עם זאת, המושב הראשון של המרצעה המדיביגת של התקאים בכפר בלום היה בוצרה שביבה משתמעת לשתי פנים, שה\_tbונעה ענד חיה וקיימת ומקשת להשמי, שפניה גם מופנים לרווחים לאומניים וציבוריים. דבר זה בא לביטוי בפתחה החגיגית בליל שבת, בה רופיעו עלולים חדשניים שבקלטו בקיבוצי האיזור, וגם בהופעתה להקת השילוב האזרחי - הייציצים" - הייתה מרשימה מארוד.

גם הדירנים בחוגים העידו על התעווררות בקרב חברי התבונעה בunosאים בוררים, העומדים על סדר-היום, כగון: סרבנות ועתיד השחטים. הדירנים היו בניים ועוניינאים והחברים דיברו באלroi-לב. חילוקי הדיעות האמיטיים היו על דרך הפליגיטה של התקאים - אם המשיך בתפיסה של "הקבוץ המאוחד" לשעבר, שדרשה המשך זנות התבונעה כולה עם מפלגת העבודה, כפי שהיא קיימת ביום, אך בניגוד לקיים, "מחוץ מפלגה", כפי שהיא ב"אחד" לשעבר. התרשםי שמכל הבונאים שבדנו רק הבונאה הזה בשאר מישן ולא רלוונטי. עם זאת, גולת הכוחת של מושב זה של המרצעה המדיביגת הייתה החלטת המילאה ברוב קולנות מוחץ על התנגדות להופעת הסרבנות,

acakt אנט-דמוקרטי וחינוכי מרובה.

בנוסף לזה נפלה החלטה ממשמעותית מארוד, שמחייבת את כל נציגי התבונעה בפורומים הפוא-לייטיים (כנסת, הסתדרות וכו') להיבחו: באמצעות פרימייריס עיי כל חברי התקאים באשר הם. יש לציין, שהאגעתי למושב הראשון על המרצעה המדיביגת של התקאים עם חששה קשה, שהפעולה הזאת היא בaddir "כוונות-רוח למת" - ויצאת ממנה בהתרומות-רוח מסונית. אני מעודד יותר, בעיקר בגלל תחרות הרצון השורר לשבותם ומלרומם לחברת הישראלית, מטור התREDISות ולא שימנש בסיסמאנת שאבד עליתן הכללה. אחת הראיות לכך היתה ההחלטה, לבחור את מועדי התקאים לכינוס ולהתדרות עיי כל חברי התבונעה ולא עיי גוף בוחר מצונצם. זה מצביע על מגמת הדה-מרכזלייזציה ועל סיכוי למעורבות יתר של חברים מן השורהunosאים אלה.

הכדר עשו אצלנו. אם ברצו לנו להפיק תועלות מן המרצעה המדיביגת, להעביר את התஹשות החיבורית שבבו מנהה לחברים, יש להעלות את הבונאים לדין על סדר-היום בקיבוץ, לקראת המושב השבי בעוד שלושה חדשים.

אריה וולפין

# בֵּין־עַצְמָנוּ לְבֵין־עַצְמָנוּ

שש בפשות מוחפשות פרצוף מוכך

יש מחזה מפורסם למדי של פירנדלי "יש נפשות מחופשות מחבריו", שבו שיש דמיות שחקבים מנוסות למצוא סיבה להיות חלק ממה שתרחש על הבמה: ובמידת מסוימת הילתה המועצת המדינית של התקים במא צאת, עליה הסתובבו דמיות שובות, שלא תמיד ידעו מה תפקידן. לא, אין זו עוד כתבה עובדתית יבשה על מה שאמרו ומה שהחליטו בכפר בלום בסוף השבוע האחרון, אלא בסיכון לראות במפגש החשוב הזה דרמה, לפעים רבי-شيخ טרגי-קומדי, פה ושם שיחת אילמים-חרשים ובמידה מסוימת מעורוכה של תМОנות חיות: דיווקנים של צערלים וזקנדים, פסיפס של אלף מילימ' ותפקידם והפכו ל夸דריות ייאוש, להצהרת "אבי מאמין" ישן-גושן, להגיגי-לב ולבסוף, שהתחברו לשפטים קלו אט כל מה שבאמר בישיבות המליה, להחלהות מנוסחות ע"י עורכי-אחרי שמכונאות ההקלטה קלטו את אני מקווה שעורכת עוזבונו מסכים להדפיס מאמר סוקר של כתב עי-דין זפוליטיקאים משומנים. (אני מקווה שעורכת עוזבונו מסכים להדפיס מאמר סוקר של כתב עי-דין "דבר", שמעון וויס, שלא תמיד מודיעק בערכותיו, אבל יחשוך מבני הרבה עבודה).\*)

התרשמתי שתרבויות הדיבור הימה הוגנת ושי'יוניבים" ו'יביצים" הקשו זה לזה בסובלנות, אם כי לרוב באיל-הטכמתה. הסתובבו פה ושם חברים קשיים, שחיפשו פנים מוכרות (מה, כולל הלכו לעולם האמת?) – ולא מצאו. פניהם התקים הונפכו לצעירות יותר – בין חברי נשיאות המועצת הימה רק "זקנול" אחת – עדה סרני. כל השאר היו בשבות השלושים – אונלי בקושי הארבעים שלהם.

על הדשא הפגינו סרבני השירים וחברי "יש גבולי". אפשר להבין ולקבל שאדם ייענה לתכתיבי מ春晚נו ויחליט שאין הוא מוכך להוכיח בשים וילדים (מדוע לא מזכירים רעלוי-פנימים?), אבל כאשר המצחון של הפרט הופך למctrן קולקטיבי של קבוצה המשתפת בי'הפנילג", מתעוררים סימני-שאלות לגבי מניעי הסירוב. מה שבתווח הוא שהתקים בתבואה מתנגדת ל'יסירוב לשרת" ודורשת מב-נינה המשרתים לשמש דוגמה ומופת בהתבהגותם בתפקיד השירות בשתחים.

בליל שבת הוקשה המסיבה לקליטת עלייה ובעים היה לראות בחלק האומנות את להקת "מאי-צים מן האצעע" בצדורי שירים. הלהקה, שאפשר לבנות אותה כלחת הליצוג של הגליל העלייוו, מנרכבת מצעריות וצעירותים ממושבים, קיבוצים, מושבות ועיירות האזור – שיתוף אורי מוצלח. מדוע לא בטעו הרבה חברים ערבים שכזה? אם וכאשר מתקיימת לשבת מרכז, מועצת או עידה במרכז או דרום הארץ, אפשר להבין מדוע לא משתפים, אבל כאשר האירוע מתרחש על סף ביתהו, ההיעדרות היא או חוטר תושמת-לב או חוסר ארגון, או סתם אדישות.

חששות חברי כפר הנשייא מענילניים ומפוליטיזציה של התקים התרבו. התקים אינה רואה את עצמה כמפלגה, אבל כן מאמין בכל מעשייה – בתהישבות, באורת החילים שמייחד אותה ובדרישות מחבריה ומבניה – הם בבחינת פעולה פוליטית בלתי פולשת.

## לשם שיבורי – בר-מצווה

בתקופת, שבה שיבורי בכל מחיר הוא שם המשחק, סבור כותב שורות אלה כל שוחררי השינויים יתמכו בהצעות הבאות – להכניס שפויות למטה שקרוני "היום החשוב ביותר בחיל(ה)", שהוא הינם בו מחלק הקיבוץ לאלה מהם הורי בני השמה ולאלה מהם בתורנות אחת גדולת.

העובדות: גם אם הנסיבות הבאות תהיינה קטנות יותר – 9-10 ילדים – מספר האורחים יתקרב ל-1000 בכל פעם. כל המתכוון של "אם בערניך את הכל בשבת, לא ילונו אצלנו יותר מדי אורחים!", התבדה. ארוחות-הצוהרים בשבת הפלחה לטיזוט, גם לסועדים וגם לעובדים במטבח ובדלאק.ומי שטער שעלייה המונית למותר של כל בנות/בני המזונה היא נופך של יהודיות, שאחרת ייעלה, מתעלם מן המזיאות – כלום לא נשאר מזה.

\*) מחמת ריבוי החומר אודנות המועצת המדינית, החלנו לנוטר על כתבותיהם של שמעון וויס. המעוגן-בניהם יוכלו לקבלו במערכת.

(בינויו לבין עצמוני - סוף)

ההצעה לתקן: בלבד בדרך של הרבה קיבוצים וביטן לכל בן/בת-מצוות לעשנות מה שטוב בעיני  
משפחתו, לפי תאריך הלידה האמתי שלו/שלה. אם המשפה מעוננויות בעליה לתורה מסורתית, אפשר  
לעשות את זה אף בשבת און ביום בו או ביום הי', כמו שמקובל בהרבה קהילות. לא חייבים  
לטסל את פרשת השבע, און אף חלק ממנה, בטעמי המקרא האשכנזים/ספרדיים/תימנים - אפשר  
לקראנה סתם, אין זה פסנו. יש קיבוצים שעורכבים קבלת שבת, שבת בן/בת-המצוות קורא(ת) חלק  
 לפרשת השבע חלק מן הטקסט. אם רוצחים, אפשר להפוך את האולם הצדדי שמתחת לאולם התכנסות  
ההתפרחות לבית-כנסת קבוע, וזה יספק לשישים - מאה ועשרים באיל כל בר-מצוות. בסוף  
השבה נערוך מסילה - כנהוג היום - אבל היא תהיה פנימית. כל המשימות תישארנה במתכונת הנוכ-  
חית.

מה גורוניich מזה? נחל את התקומות המוכרת של הילום. כל משפחה תוכל להתרכז עם אורתודוקסיה  
ובלי להציג שמכבים דים בתורנויות על שאר החברים. כל האירוע ייחף למוכב יותר וочекות בו-מ-  
בטי. אונלי הצבעות, שאיפינה את טקסי הבר-מצוות פעם, תשוב ואולי אז משפחות TZ'DNA את אלת  
שם רוצחים שייהיו בונחים, ולא כדי שיתיה מספר אנרכיס המתארה עם מספר המוזנאים של משפחות  
אחרות.

ההצעה הזאת אייננה בא כדי להכין בית-כנסת לקיבוץ בדת האחורייה והיא גם לא הוצאה  
כדי להוכיח שכותב שורות אלו שיק לאנשי "אלבטנט שיבוני", אלא כדי לחת טקס הבר-מצוות  
מייד מתאים ומוכבד יותר.

\*  
בשבוע הבא תשובה דודת יבטה מחופשה שתזדקקתה לה בגין שפע המסיבות שהיו.

שבת שלום  
אריך

## בר-אכורה

כפי שהבטחתי, אני מוסרת לכם פרטי התשובות שקיבלתי (בינותיהם) בנושא טקסי בר-מצוות:

נתע

- כל משפחה חוגגת לבנה/בתה ביום שהיא רונצ, כולל עלייה לתורה.  
ה חגיגת משפחתייה, מתבצעת במונעדו.

פעם בשבוע/שבתים מקימיים "מסיבת-ענק" לכל העולם.

לא מטלדים תחבורת לאנרכיס.

כל משפחה מקבלת תקציב, בערך 400 ש"ח. חלקו מקוזץ למטיבה הכללית  
וחולקו למיטה האישית. תקציב זה מיועד ברובו לאוכל/כיבור.

## קיבוץ מסדה

גורזוניה להתיישבות שתופית

ד. נ. עמק הירדן 15140

טלפון 06-758211

טלפון 04-858711

1. כל הכתובת חונגת ביום אחד, בהשתתפות אנרכיס וחבריט, במשיבה משותפת  
(הירנה מרונץ - ליד חדר האוכל).

2. בדרך כלל חנוגים ביום שלישי (אלא אם זה נופל על המובדיאל..).

3. אין (נמנומים שגם לא תתייה) עלייה לתורה.

4. אין מסיבות בפרדות לכל משפה.

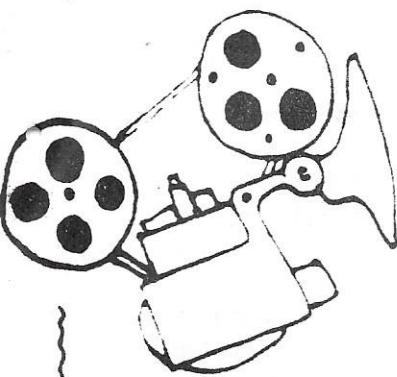
5. אין הגבלה פורמלית לאנרכיזם, אבל המסר הוא: "לא להגיזם"

6. אין תחבורה מוגדרת לאנרכיזם.

## קיבוץ לוחמי הגיטאות

ד.ב. אשרת 220

04-858711



# פינת הסרט השבועי

THE ACCIDENTAL TOURIST

שם הסרט: ת. י. ר. מ. ז. ד. מ.ו

ביומי: לורנס קאסדן

משחק: ויליאם הרט, קטליין טרנר, ג'יין דילוילס

טוב, קודם כולם סרט מרתק, לדעת. כמובן שיש כאלה שחולקים על כך, אבל בכח זה בחיכים. סרט מוזר, מתרחש בתוך עולם שגרתי ורגיל, כמעט בנאלי. מיליקנו לירוי (ויליאם הרט), כותב מדרכיו תיירנות לאנשי עסקים, שהיו רוצחים יותר מכל להישאר בבית. כבר שנה הוא מנשה להתאושש מרצח בנו והוא מסתగר בבית ומארגן את חייו לפי סדרים נוקשים ומדוקדים, שימושן אותו כעוזד-שידרה. הבמאי לורנס קאסדן (סילברדו, כחומר הגוף, החברים של אלכס - כולם צוכרים לטוב) משתמש בבנו ומשתמש בתפקידתו את הקולנוע בכלל לבני מז'אנרים שונים, כדי להタル בונו. לירוי יורד למרתף, כדי לערוך את טקס הקבילה היומיומי שלו. הכלב מטרב לדנדת, המזיקה בעשית בבדה, המצלמה מתחילה להתפרק, כביכול אוחצבו חודרים לתוך איזה סרט-איימים, אבל כמובן שזה לא מרחיק לכת עד כדי כך, זה רק לורנס מתעטע בונו. המוזרות הזאת היא מרתקת והיא לא היחידה הסרט מרתק זה.

על ויליאם הרט (הפטזון) אין מה להזכיר מיללים, אני שפטו שלו כבר הרבה זמן, ואני לא לבד בעניין זה. שוב - אוסקר, אוסקר, לימי הקיץ הlohוטים ולאולם המקורר והמנוגז. המיזוג פועל להפליה בסרטים האחרוניים, המכונה חזרה מתיקון וגם התחלת לפעול כמו צריך. אז בחנוך רב אני ממליץ לך. תמר קולינט יכולה למכת סרט עם יעל לוין. ארנון ואורן יוכלו לדבר על גידולו-שدة ועל ספורט בבית. סרט עשר.

שבוע הבא: "הבחנות מעבר לפינה" של ארבטט לוביין, עם ג'יליאם סטיוורט, מרגרט סוליבן, פרנק מורגן.

ו. (ויליאם) סרטים

(מה שמע - המשך)

\* האולפן - אה, כן, האולפן. רק בעיר שתיה פעיל וכייר בין ציפויו לבין ציפויו הצערניים. אבל האולפנים מדבריהם, שאחרי שבתקופה פגישת משנתפה של העזירים עם אבשי התקיים/עיראים. מלבנים מלבנים יבוא על מקומו בשלום. פרטם יונתר מלאים - בשבוע הבא. הטוכנות, מלבנים שתוביל יבואה על מלבנים בשלום. השיטה שהיתה השיבו שתרגישיון בו כבר השבוע הוא ימי עבודה שלמים נימי לימוד שלמים, לפי השיטה שהיתה בהרגה באולפנים קודמים.

\* ולבטים - קצת פיקנטרייה: לאחר שדיווחנו על ייחוס חברתו באリストוקרטיה האמריקאית התבגר, שיש לבנו גם יהדות מקומית. יש בינו לביןם בפש אחת, המבקשת להישאר בעילום שם, שבביה מבוז עם אנשי העלייה השביבה. מאברוק!

\* לזרים והוריהם המאכלסים עדיינו את בלאט - החלמה מתירה ושובו מהר.

שבת שלום

אנגה (בעדרת מיקי מ')

# הערות

## מאזות

על

## העור

"אור על העור", ד"ר רוני וולף, ידיעות  
אתרוונת, 198 עמ'.

זה מכבר חלתי להתפות למודעות הפרסומת  
הmbטיחות של קרמים שונים, כאשר לעילותם כי  
רבה לגבי חלק זה או אחר של הגוף. יום אחד באה  
לי הזרעה לחות הדיא לחות ואין שחר לטענה הבאה  
לייחס קרם כבויים חלק זה ולא אחד של קרמים  
משמעותם ואין כל ממש ביעודים כביב של קרמים  
משמעותם ואין כל חישש, בשימושם כקרם מרפקם,  
דווקא לברכיהם, לעיניים, או אפילו לבכפיים.  
ולכך אף קיבלו אישור רפואי עור אחדים. לחות  
בשלעצמה, עם זאת, היא אלמנט חשוב כשלעצמו,  
אור השימוש בתכשיר זה או אחר - ר' לו שיקבצ'  
על סך הרוגה סופיקטיבית של ומשתמש.

לצערנו, כמו מוסכני המנצל את הבורות של  
רוב לקחות - כך גם חבורות הקוסמטיקה  
למניהם. וה頓אזה: הטיפול בעורנו נגרד, בעל  
корחון, להיות אמצעי קידום מסחרי של חברות  
косמטיקה, היוצרות תפקדים מוגדים לקרמים  
שהן משוקמת.

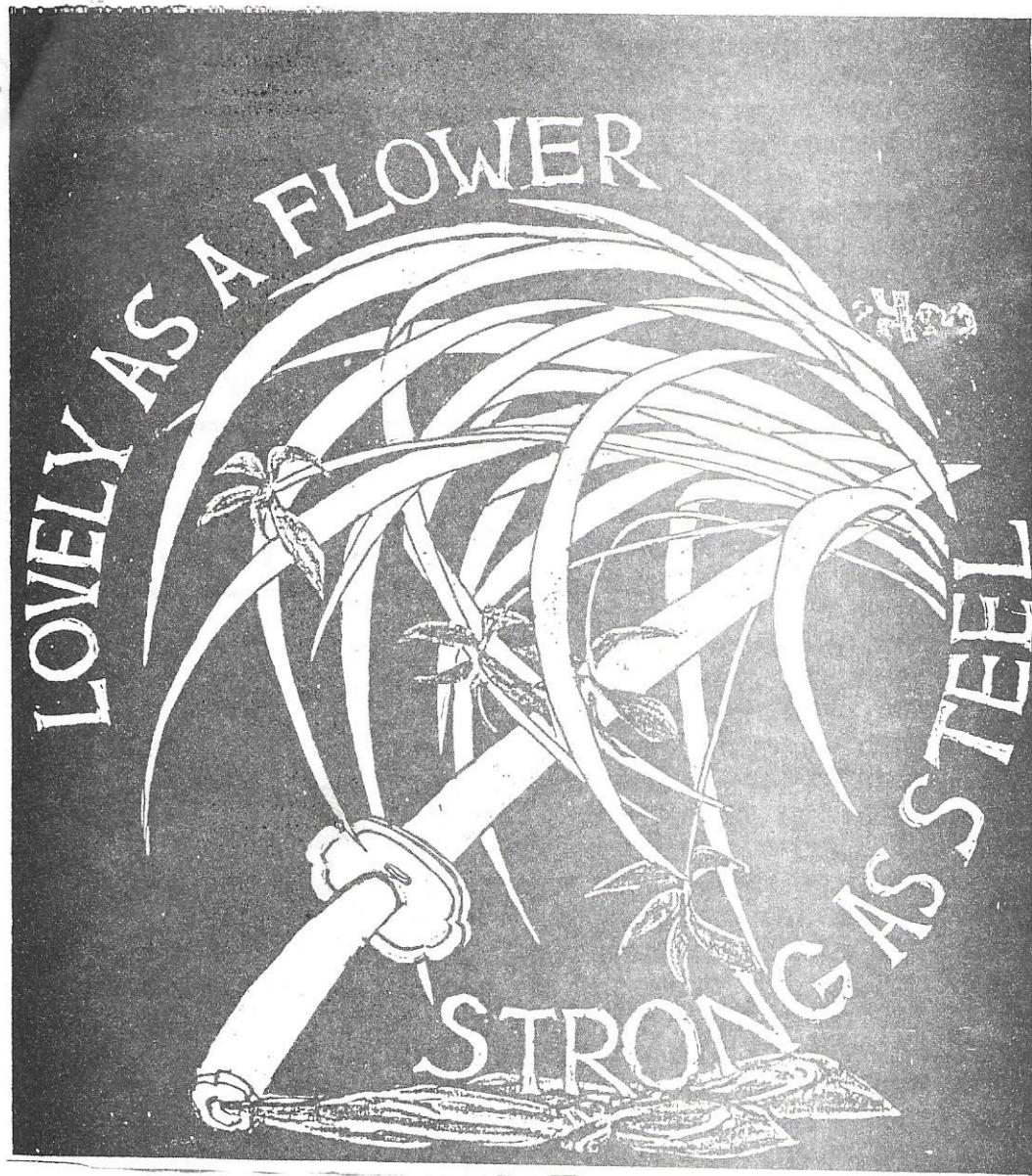
ד"ר רוני וולף, רופא עור, מבקש למלא את החסר  
זהו, בידע הציבור. מטרת הספר, להיות מדריך  
שישיב על כל ספק ובטעורה לנוכח הגטה  
מאסיבית של הברות ויסודות - בחלוקת  
מופרכות וסתור כל בסיס. - שופכות חבורות  
הкосמטיקה, וזה מדריך עוד לעור, של רופא עור,  
עצותיו, לכל הפחות, מהימנות וודיעות.

בעצמי נוכחת גדרעת, כי על כל קוסמטיקה  
האומרת כי נקיי הפנים בМИס וסבון הוא הטוב  
ביוור, תמיד תהיה אחרת שתשלול מים וסבון  
ותחיב שימוש בחלבננים ומני פנים. ובכן, אמר  
ד"ר וולף, אין לך שבי אחר הזרות הטוענות כי  
גיקי בМИס וסבון הוא שיטה ארקטית הטומנת  
בחובה נזק לעור: "מים וסבון הם מבין אמצעי  
הנקיי והיעילים ביותר לעור הפנים, אם לא הייל  
בזורה". כל הזרות המתנגדות לך, איןן באות  
אלא לשורת אינטנסים כלכליים של תכורות  
הкосמטיקה. והוא מושת, כי רוב הסבונים הקיימים  
עדינים ומתאים גם לעור פנים ורגיש. בגין  
לחבורות הקוסמטיקה, המכששות לעשות רקודיצה  
מוחלטת של יתרונות הנקיי ה"פשט", הרי ש"ד"  
沃尔ף מודה כי קרם נקיי עשו להיות מתאים, מים  
ונזקים לבעל עור יבש מאוד, לכל השאר - מים  
ובכן. עם זאת, אין לך שבי אחר הזרות כי  
סביר מוסיים מכל רטמנים או תרכיבים מבטחים  
אחרים לעור - הרי וכל גשוף בМИס, ודבר מביין  
אותם מרכיבים בהם מתפקידות חבורות הסבונים  
השונות - אין נ謝ר על פני העור ולו לרגע.

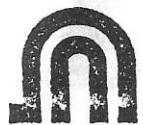
בדומה לכך - לנבי תכשייה לחות, המכילות,  
לפי דבר המפרסם, חומרים מזינים שונים. אי  
אפשר, טוען ד"ר וולף חרמשמעית, להזין את  
העור מבחוץ. אין כל זוכחה לכך שוטמים,  
חלבונים ושאר חומרים-חשוביים. הורדים לעור  
ומזינים אותו.

כאשר אתם משקיעים ממייבב בספקם בתכשירים  
косמטיים, זיכרו כי המרכיבים וחומר הגלם שלו  
הם חלק קטן בלבד מרכיבי מחיירו של התכשיר:  
האריזה, הפרסום והשיווק - משמעותים לאין  
ערוד בפטור מהיר התכשיר.

עובדת ראשונה של  
משרד לפרסום  
"בן-RESHF/פלמה"



העבונדה הנזמנת ע"י גנפ  
شمקיים כיבנות בין-לאומי  
של נינגי יוצר בישראל השנתה.  
בקנור זה נראה הרבה יותר  
טוב. (נמסר ע"י דודו)



## מרכז להשכלה תל-חי

ע"ש ג. ו. רודמן בע"מ

הוגדרן: שילוב סטנדטים חברי קיבוצים  
בפרנץיקט פר"ח

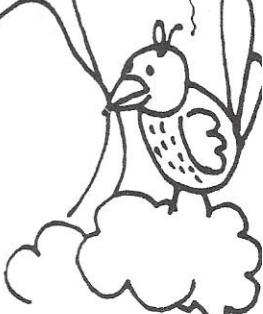
לקראת שבת הלימודים תשבייה חשוב לiedyע את הפטנודטים המתכוננים ללמידה במלחת תל-חי על אפשרויות  
שילובם במסגרת פעילות פר"ח. המדבר במפגשים בני שעתיים, פמיים בשבוע, כשותפה המילגה כ-50%  
משכר הלימוד האוניברסיטאי. לסטודנטים יימטרן פרטיים נוספים במסגרת הייעוץ.  
על מלצר - מנהלת מערכות הלימוד

# שימוח!



## אַלְכָרֶפֶת - רָם

שטחי הכותנה בקרבת המשק רוסטו בחוומי הדבירה מס נס נג'ם עד לאדט. חברים מנזחרים לא להתקrb לשטחים - הרצים הקבוגעים מנזחרים לשים לב במיוואד.



## אַגְזָת סִיכָם - סִיכָם

מלכה מגנות, הענבדת הסוציאלית, מסילמת את תפקידה. היא ומשפתה עוזבים את הקיבוץ והולכין לעיר שחוורה לה יחדיו, לירושלים.

שבוע הבא, ביום שני ה- 30.7, תיערך פגישת סיכום עם מלכה ומדור עבודה סוציאלית במוועצה, בשעה 17.00 במועדון. יתכן שייהיו גם בציגים מהתקיים. נקבל את מחליפתה של מלכה בראשית פטמבר.

תאבירים מזמן לפגישת הסיכום עם מלכה.

### וּרְמָות מִוסְרִיּוֹת



#### ★ מההלפות המועצה★

3. התקם קוראת לפועל במנגרת השירות בשטחים עפ"י צווני התנהגות ונורמות הונניות ומוסריות העומדות בסיס קיומו של זה"ל.

4. הדילמות הקיימות סpic השירות בשטחים מחייבות הבחירה והגוררת קווים אדרומיים וnormot עברית, בהתאם להנחות נזה"ל, תוך שמירה והקפדה על קיומו. על התנוועה להמשיך ולפחה כלם חינוכיים ארגוניים וציבוריים להתחדשות עם הדילמות הקיימות, ואלה שעוד צפויות לעלות בעtid.

5. התקם קוראת לממשק ולפתח ולפתח את הלויי התנהעות והחונכי של בניינו לקרה השירות הציברי במנגרות השונות.

ג) התנוועה וחביי הקיבוציים:  
1. התקם קוראת לבניה ולחבריה להמשיך ולהתפס עדמות מובילות ולגלות מעורבות ואחריות בכל הזרות של השירות הבתוחני.

התקם שולחת את כל התופעות שמתגלמות בסרבנות לוגינה.

2. התקם קבועה במפורש כי השירות בשטחים הוא ממשה, ככל שאר המשימות המוטלות על זה"ל, ע"י ממשלה החוקית של ישראל. המאבק למען פרוון מרני של פשרה עם הפלשטיינים יתקיים במערכת הפליטית בלבד, ויש להකפיד שלא יהיה לו ביטוי בכל הנוגע לתפקידם של חילנו וחבריהם במערכת הצבאית.

לאור התערכות השובנות של צירינו למועדון, לגבי החלטות הסופיות, אנחנו מביאים כאן את הבנוסה המוסמך, כפי שהוא מופיע ב"קיבוץ".

- נוכחים: יניתה, לנוי, קולין, יעל לוין, דודו, מוקי נוי, איתמר עדר, דודיק
1. עובד-בניים במשק במלול סטודנטים: המזכירות שמעה את הצעתה של ועדת-בניים שלפי צורך של המשק בניים שלומדים במלול סטודנטים יכולו לעבור 4 חודשי הקיץ במשק. סוכם: שהמשק יוכל לפנות לבני-משק לבני-EEK סטודנטים לעבודה בקיבוץ בשכר, בתנאי שהעובדת מכניתה או שכתה ליף יקחו שכיר.
2. הקמת צוות להכנת תקציב צדקה לשנת 90: המזכירות רואה את חובהה בהגשת תקציב צדקה בזמן, שכן יוקם צוות שמונזה ע"י המזכירות כדי להכין את התקציב. המזכירות בחרה במכס מדר ורכזו את הצוות.
3. רכוש פרטי: המזכירות פתחה בדיון ראשוני בנושא הבכש הפרטי. המזכירות פותחת בזה מהלך לבורר נושאים עקרוניים. המהלך כולל מספר ישיבות ובסיומו, אם הדבר ניתן, תגבש עמדת המזכירות בנושאים הנידונים. בסופה של התהליך יובאו הדברים לפני פורום של החברים.
4. שונות: המזכירות החליטה שבתחלת כל אספה באחריות היוזר לקדוא את החלטות האספה הקודמת. החברים מתבקשים להזכיר את הדבר מהיום ליושב-הראש ולמזכיר אם הם מועלמים בתפקידם.
5. טרי לפיננס חזרה למשק למטרות קליטה.

חברה/חברה,

התחלתי עכשו לחקד מרכז המשק, וכבר ברור שעומדת לפנינו משימה קשה ביותר להציג את כפר הנשיא למסלול כלכלי סביר ובריא. לאחר שברתי את הנתונים הכלכליים - כולל מבט קדים - נראה לי לשינויו סיכוי להתגבר על הקשיים - אבל דרישים לכך שינויים לא מעטים, והראשון בהם שינוי הארגון הכלכלי של כפר הנשיא.

אני אציג כאן את הצעת השינוי אשר בנתי אותה תוך התייעצויות רבות עם חברי, ולאחר ברור עם מרכז המוסד לארגון חברתי בתק"ם. יתקייםUber הסבר ודיון על ההצעה ביום חמישי זה, 26.7.90, ואז ההצעה תבוא לאשור האסיפה.

#### שינויי במבנה הארגון הכלכלי בכפר הנשיא

הצורך בשינויים המוצעים:

האסיפה: איננה עוד(ms) המתאימה להחלטת ולפקח על הצד הכלכלי - פרט לנושאים עקרוניים או לנושאים כלכליים-חברתיים. דרישה מסוימת קומפקטיבית יותר, קבועה, מחייבת, כאשר חבריה בעלי ידע והבנה בעניינים עסקיים כלכליים.

אסיפה לא מסוגלת לשקל עמוק או בסודיות כל אותן השינויים, רקונים או תוספות אשר מועלים תוך כדי האסיפה. (ההצעה - מועצת כלכלית תateful באלה).

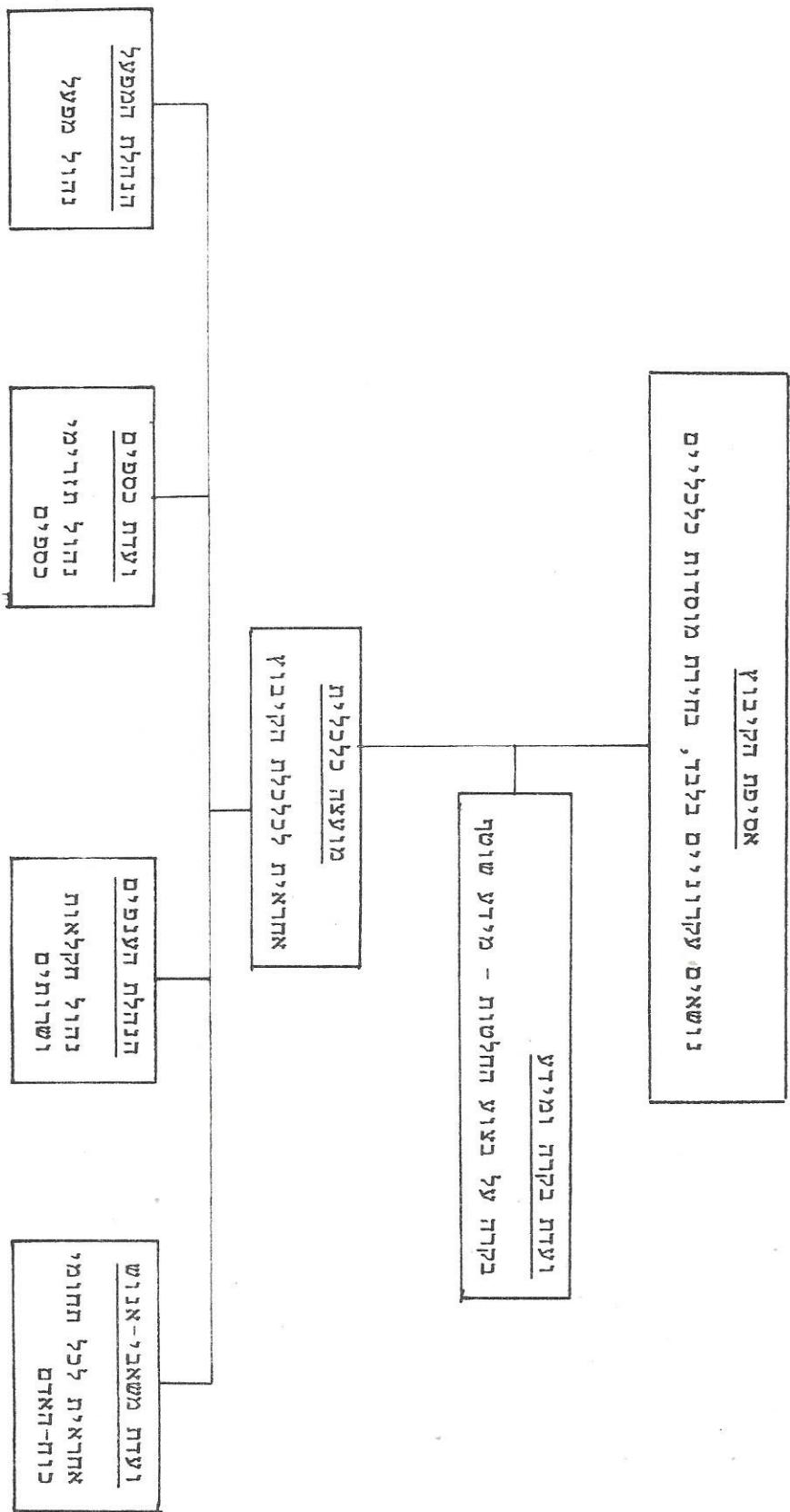
העולם העסקי המודרני תחרותי ביותר - ועל-מנת להישרד - דרישות החלטות בזמן קצר - ובдинמיות - תפקוד שהאסיפה מטבחה איננה בנויה לו. חברים התחילו להשתמש באסיפה כעינו ועדת בקורס "פן שוב נטבר בגדול", אבל האסיפה איננה מסוגלת למלא תפקיד זה - ודראשה ועדת ביקורת מעשית - עם הכלים המתאימים. הוצע איפוא להקים ועדת בקרה ומידע.

#### הנהלת הענפים החקלאיים וענפי השירות

רצוייה התכנסות קבועה של ראשי הענפים והשרותים על-מנת לעוזר ולהתאמ עם מרכז המשק, הגזבר ומרכז השירותים את הנהול השוטף של המשק החקלאי והשרותים. בנוסף, המדרה היא לייצור מסגרת של מעורבות מוגברת של כל הענפים בנהול השוטף הכללי. הנהלה זאת תעבור במקביל להנהלת המפעל - על-מנת למלא תפקיד דומה במסגרת החקלאית.

קוליין

מבנה תנייהו הכלכלי



1) אסיפה דיוון והכרעה בנושאים כלכליים עקרוניים בלבד. (הקמת ענפים חדשים, סגירת ענפים וכו')

דיוון והכרעה בנושאים כלכליים-חברתיים אישור תוכנית משקית שנתית. בחירת המועצה הכלכלית.

בחירת חברים לועדת בקרה ומידע. הכרעה בעדועורים ממוסדות הכלכליים.

(הערה: האסיפה תכריע באופן עקרוני בלבד. כל הצעה של שינוי, תיקון או חוספת לנושא לא תידון באסיפה אלא. במועצה הכלכלית אשר תקבע בעניין)

2) ועדת בקרה ומידע

כפופה לאסיפה ותובחר ע"י האסיפה.

הרכב הוועדה ותפקידו המפורט יובאו לדיוון נוספת.

3) מועצה כלכלית

אחריות לכלכלת הקיבוץ.

אשר תוכניות השקעה.

טיפול בכל ההצעות אשר יועלו באסיפות בתחום הכלכלי. מדיניות כוח-אדם.

טיפול בתוכניות ההבראה.

מינוי ועדת כספים.

הרכב: מרכז המשק, הגזבר, המזכיר, מנהל המפעל, מרכז השירותים, מרכז כוח-האדם, 10 חברים הנבחרים ע"י האסיפה.

4) ועדת כספים

ועדה מקצועית האחראית לניהול השופט של תזרימי הכספיים. ממונה ע"י המועצה הכלכלית.

5) הנהלה חקלאית - וענפי שירות

ועדה מקצועית האחראית לניהול של הענפים החקלאיים וענפי השירות.

ישתתפו בהנהלה זו: ראשי הענפים, מרכז המשק, הגזבר ומרכז השירותים.

(הערה: אין צורך שהמזכיר ומרכז המפעל השתתפו בהנהלה זו, אלא במועצה הכלכלית)

6) הנהלת המפעל

אחריות לניהול המפעל.

הרכב: ראשי אגפים, נבחרים. מרכז משק, גזבר. כאן אין שינוי פרט זה.

שעכשו הנהלת המפעל תהיה כפופה למועצה הכלכלית - במקום ועדת המשק.

7) ועדת מזאבי אנוש

תפעל כמו ועדת כוח-האדם לשעבר, אבל בתחום רחבים יותר, כמו הכשרה והסברה - עם רcz במשרה מלאה.

נוכחים: קולין, איתמר, יוסי, דני פ', דוד דיבון, אהרון, מיכאל מ'。  
נעדרים: ניל (AMILAIS), דודו (מוועצה מדינית), מיכאל כהן.

דו"ח קודם (90.5.11) אושר עם עדכוניים כדלקמן:

א) מכירת דברי אמנות - כרגע במחסן בארא"ב. ישנה התקשרות עם סוכן חדש - הוטל על רבקה לזרז את המוי"מ על-מנת לזרז ככל שניתן המשך המכירות.

ב) כוח אדם: קולין דרש מהManufacturer לשחרר את דוד דבולדט עד 9.9.90 על-מנת שיוכל למלא את תפקידו כרכז כוח-אדם של המשק (וכמו-כך לטפל בעבודות עובדה במפעל). יוסי מהא על קביעות תאריך זה. סוכם שקולין וjosy ייעו לעמק השווה בקשר שחרורו של דוד.

#### הכנסות מענפי-שירות - הזמנה רבקה

1) ילדי-חווץ: רבקה דיווחה שכרגע ישנים 5 ילדים-חווץ לפעוטונים ולגנון. עם גמר השפוץ בפעוטון יהיה מקום ל-15 ילדים. מקבלים 500 ש"ח לחודש עבור כל ילד. היעד ל-90/91 - 10 ילדים-חווץ כלומר הכנסה של -.60,000 ש"ח לשנה!

2) יצור כובעים "הפקים" - שני כובעים במחיר של אחד - (ב-20 ש"ח).  
לפי דעתה של רבקה הייצור הזה יהווה התחלתה של מכירת תוכרת מהמתפרות שלנו - ואולי התחלתה של הכנסתנו לעולם האופנה. קולין הדגיש שהכוונה לנצל כשרוניות קיימים - או או של רעיגנות מקוריים - ואת אלה יש לשוק - ואז התמורה לעובודתנו תהיה מksamילית. אין טעם לנסות להתרחות נגיד טיילון או הונג-קונג - אלא אם כן יש לנו איזה "פטנט".

כרגע רג', עובדת יחד עם רחל שביט (אמא של יונתן ט') על כמה וכמה רעיגנות יהודיות.  
סוכם כדלקמן:

א) לייצר 200 כובעים - נסיון ראשוני. ההכנסה הצפוייה 4000 ש"ח- הוצאה על חומרים 1200 ש"ח.

ב) לקבל הזמנות לבקבוקים מזוכחים מנופחת מלאים מי-ירדן (שוק: תיירים נוצריים) ואז להזמין מבלן משנה את הבקבוקים עבור 5 ש"ח - ולמכור אותם על גלויה עם תעודה עבור 10 ש"ח. אם יצלה העניין לנפח בקבוק-זוכחה.

ג) במקביל נמשך לפתח רעיגנות נוספים: תרミיל אשר הופך למזרן, חולצות טריקו מודפסים בציורי אמני כפר הנשיא, הדפסי-משי.

הערות: א) הקו המנחה - לנצל מבנים קיימים, ציוד קיים, כשרונות קיימים - וליצור בהתאם ובאלטרנטיבה ליצור של ידיות לבקבוקים - כאשר אלה אנו מתחדים עם העובדים הזולים ביותר בארץנו.

ב) רחל שביט מוכנה לעוזר לנו בפיתוח, ייצור ושיווק המוצרים הנ"ל, כאשר פעולה בתחוםים אלה בעבר - ומבקשת בתמורה הוצאות מחיה והחזר הוצאות רכב עבור נסיעות למען הפרויקט הנ"ל.

ג) על-מנת לאפשר לדבקה לדכו ולשווק את כל הנושאים האלה במשרה מלאה, קולין ביקש ממיICI להמשיך ולהתקדם כמרכז שירותים - כולל ענייני עבודה עד שדוד דבולדט ישתחרר מהManufacturer.

סיכום: לחותם חזזה עם רחל לתקופה של בין 3-6 חודשים כאשר תמשיך לגור אצלנו תמורה בעבודתה, כולל בונוס אם הנסיכון יצליה. ברור שלא מדובר כאן על קליטת הורה נוספת, אלא הסדר זמני על-מנת להקל על פיתוח כמה וכמה פרויקטים.

מצומצום הצען

קולין הסביר שבשנת 1990 הענף עומד להפסיד קרוב ל-100,000 ש"ח לאחר שיפור לעומת 1989 (הפסד של מעל 200,000 ש"ח) ובין ספק שודד דיבוב השקיע הרבה מחשבה ומאזים על-מנת להקטין את הפסדי הענף. ישנן שלוש בעיות-יסוד שקשה מאד להתגבר עליהן:

- 1) מחיר נמוך לבשר-צאן - חוצאה של האינטיפאדה.
- 2) גניבות ע"י שכנים - אשר צברו נסיעון במשך 2000 שנים רצופות.
- 3) קשה לענף הזה להתחבש על ימי-עבדה של חברי לפि 140 ש"ח ליום - כאשר המתחרים משלמים 60 ש"ח ליום.

אי-לכרך הוטל על דוד להכין תוכנית תוך חדש להביא את הענף לאיזון ע"י צמצום העדר - כאשר על-ידי כך ישארו רק רחלות טובות, כאשר ע"י לידה גבואה ומספר תאים - הענף יתאזן. ברור לכולנו שאין שום אפשרות היום לכפר הנשייא להמשיך בענף אשר מפסיד מדי חדש כ-8000 ש"ח.

התארגנות חדשה של המוסדות הכלכליים במשכנו

קולין פרט לפני הוועדה את הצעותיו לשינוי מבנה הוועדות העוסקות בכלכלת הקיבוץ - והיה דיון קצר בנידון - כאשר קולין רשם הצעות לשינויים בתוכנית המקורית שלו. חומר מלא יחולק עוד השבוע לכל החברים לפני "ערב ההסבר", ואז הנושא יובא לדיוון ולהחלטה באסיפה.

# NEWS PAGE

## NEWS OF THE WEEK

- \* This is the week of sea-side holidays for most of our youngsters. The big ones have gone as far as Sinai, collecting funds for the trip by doing extra work during previous months. 6 - 12 year olds are spending a few days at a kibbutz which is lucky enough to be situated by the sea (Nachsholim), and the in-between age is at the Achziv camping-ground. Even the little ones (kindergarten age) had a day at the sea-side on Wednesday.
- \* Of course, some of us worked as well.... 1,800 young trees were planted (red grapefruit) in order to complete the grove on the way to the Jordan. The lychee are ready for picking, and in spite (or perhaps because) of low yields, we are hoping for high prices.
- \* As you have probably noticed, the bed-and-breakfast people are busy, and so are the chaverim looking after the Lithuanian (not Russian after all) Ulpan. Not surprisingly, there were a number of discrepancies between their expectations and ours, but things are settling down, and we are optimistic... Part of the trouble is that for them kibbutz means communism, and anything that is "not allowed" (such as swimming without a life-guard) is immediately suspect.
- \* In case you were wondering about the steps leading nowhere which have appeared on the shelter near the Hall - they are connected with our efforts to get a permit from the Police for commercial usage of the Hall, and the steps are part of the emergency exit stipulated by them. We also have to paint the steps inside the Hall with phosphorescent paint - a fact which will help all of us.
- \* Good wishes for a speedy recovery to Mrs. Solomon, Shoshana Udaikin (who had an emergency appendix operation) and all those convalescing at home.

SHABBAT SHALOM,

Inge

JAHREIT

Mr. Joseph Wolffin - 8 Av (1968)

Mrs. Jane Englesberg - 8 Av (1987)

נֵר זְכָרוֹן



# HAPPY BIRTHDAY

- |                          |                           |      |                     |
|--------------------------|---------------------------|------|---------------------|
| 29.7.90.                 | Tsvikka Kornblit          | 1.8. | Betty Do'ari        |
|                          | Susan Schwartz            |      | Orah N'mali         |
|                          | Li'at Goldberg            |      | Orlie Weissbort     |
| 30.7.                    | Ettie Edelstein           |      | Yannai Collet       |
| 31.7.                    | Uddie Wagner              |      | S'tay Devon         |
|                          | Meiray Amar               | 3.8. | Mr. Solomon Jackson |
|                          |                           |      | Dalya Wagner        |
|                          |                           |      | Michal Dadush       |
|                          |                           |      | Lotan Mizrahi       |
| <b>HAPPY ANNIVERSARY</b> |                           |      |                     |
| 30.7.                    | Chaya & Emil Frank        | 4.8. | Boaz Ney            |
| 31.7.                    | Chanita & Zohar Ben-David |      | Li'or Ben-Ze'ev     |
| 3.8.                     | Sheila & Henry Ben-Yehuda |      | Hagar Tubis         |

## FILM OF THE WEEK - THE ACCIDENTAL TOURIST

with William Hart, Kathleen Turner, Ginnah Davis

The everyday background of the film is designed to contrast with strange behaviour of the hero, who tries to get over the murder of his son a year previously, by living a meticulously regulated life day by day. An unusual film - recommended by our critic (of course).

We are back to normal - the film will be shown on SAT.NIGHT

\*\*\*\*\*

SHMULIK AND I greatly enjoyed our visit

to Kfar Hanassi! We want to thank everyone for your hospitality, time

and effort. For me it was a wonderful first trip to this beautiful and varied country!

It was a pleasure meeting everyone, and thank you for all your help.

Have a great summer. We hope to see you again real soon.

Chris Epstein